

KAZLŲ RŪDOS SPORTO CENTRAS  
(švietimo įstaigos pavadinimas)

SANDROS KILIKEVIČIENĖS  
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

**METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2023-01-19 Nr. \_\_\_\_\_

Kazlų Rūdos sporto centras  
(sudarymo vieta)

**I SKYRIUS**  
**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Kazlų Rūdos sporto centro parengto 2019-2024 metų strateginio plano pagrindinis tikslas – vaikų ir suaugusių sportinio ugdymo plėtra ir kokybės gerinimas bei rekreacinių paslaugų tobulinimas.

Tikslui įgyvendinti buvo vykdomos šios programos:

1. Vaikų sportinio ugdymo plėtra ir kokybės gerinimas (tikslas - pagerinti sporto šakų prieinamumą ir pagerinti teikiamų paslaugų kokybę).

Rezultatai:

- Kazlų Rūdos sporto centre buvo galima rinktis iš 8 sporto šakų/fizinio aktyvumo formų. Įvairaus amžiaus moksleiviai dalyvavo treniruočių procese, varžybose, sporto stovyklose.
- Moksleivių lankančių treniruotes KRSC bendras skaičius nesumažėjo, stebimas ne ženklus apie 8 proc. sportuojančių moksleivių padidėjimas, siekiant didinti sportuojančių moksleivių skaičių buvo organizuojamos Kazlų Rūdos sporto centro atvirų durų dienos, kurių metų buvo supažindinti moksleiviai ir tėveliai su vykdomais užsiėmimais Kazlų Rūdos sporto centre, vykdomos parodomosios treniruotės.
- KRSC šiuolaikinių šokių užsiėmimai nebevykdomi, dėl trenerės išėjimo iš darbo, tačiau siekiant padidinti sportuojančių mergaičių skaičių KRSC pradėti vykdyti meninės gimnastikos užsiėmimai, suformuotos dvi skirtingo amžiaus grupės iš viso sportuoja 36 moksleivės.
- Siekiant įvertinti fizinio pajėgumo rodiklius KRSC bendradarbiaudami su Lietuvos sporto universiteto mokslininkų komanda iš Sporto mokslo ir inovacijų instituto organizavo inovatyvius fizinio pajėgumo vertinimo testavimus, kurių metu buvo vertinamas moksleivių šuolio aukštis, greitumas, anaerobinė ištvermė ir kūno kompozicija. Kazlų Rūdos sporto centro auklėtinių fizinio pajėgumo rezultatai vidutiniški, todėl pateiktos rekomendacijos treneriams, kad kryptingai peržiūrėtų treniruočių planus ir prie taktinių treniruočių įtrauktų daugiau bendro fizinio treniruočių.
- Dėl krepšinio šakos plėtros ir populiarinimo Kazlų Rūdos mieste sėkmingai bendradarbiaujant su vyrų krepšinio klubu „ATAKA“ suburta dublerių krepšinio komanda „Ataka-2“ kurios tikslas jauniems Kazlų Rūdos krepšininkams pasisemti žaidybinės patirties ir vėliau lengviau integruotis į komandą ir dalyvauti aukštesnio lygio krepšinio varžybose. Krepšinio jaunimo komanda „Ataka2“ šiais metais pirmą kartą startavo Vilkaviškio krepšinio pirmenybės „Santakos“ taurei laimėti.
- Bendradarbiavimas ir narystės:

Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Lietuvos sporto universitetu, aptartos bendradarbiavimo galimybės ir perspektyvos.

Tapome Lietuvos savivaldybių sporto padalinių vadovų asociacijos nariais.

- Pagrindiniai sportiniai pasiekimai:

*Komandinis sportas:*

Salės futbolo turnyras "Lietuvos Valstybės atkūrimo dienai paminėti" - Kazlų Rūdos SC U-17 komanda užėmė 2 vietą.

R.Karkos atminimo taurės salės futbolo turnyras - Kazlų Rūdos SC U-17 komanda užėmė 2 vietą.

"Sveikata futsal Cup" salės futbolo turnyras - Kazlų Rūdos SC U-11 komanda užėmė 2 vietą.

MFL (Moksleivių futbolo lyga) salės futbolo pirmenybės - Kazlų Rūdos SC U-17 komanda užėmė 1 vietą.

2008/2009 m.g. Kalėdinis krepšinio turnyras "Marijampolės sporto centro ir Marijampolės krepšinio federacijos Taurė" - Kazlų Rūdos SC U-15 komanda 2 vieta.

Jaunimo salės futbolo turnyras "Sporto centro Taurė" - Kazlų Rūdos SC U-19 komanda užėmė 2 vietą.

*Individualus sportas:*

Graikų-romėnų imtynių turnyras P. Grigui atminti: L. Apanavičius (>34 kg, vaikų grupė) 3 vieta, A. Bisikirskas (>57 kg, jaunučiai) 3 vieta, K. Laurinavičius (85> kg, jaunučiai) 3 vieta.

Marijampolės apskrities atviras lengvosios atletikos čempionatas: U. Ivancovaitė (vaikų grupė, 60 m bėgimas) 2 vieta, D. Stankevičiūtė (vaikų grupė, 60 m barjerinis bėgimas) 1 vieta, V. Pliskaitytė (400 m, jaunučiai) 3 vieta.

Lietuvos U-15 graikų-romėnų imtynių čempionatas: K. Laurinavičius (>85 kg, jaunučiai) 3 vieta.

Lietuvos badmintono Taurės turnyras. III etapas. M. Revinskas (vyrų dvejetai) 3 vieta.

"Chaopai Tournament" badmintono turnyras: M. Revinskas ("C" divizionas, mišrūs dvejetai) 3 vieta.

Lietuvos vaikų lengvosios atletikos olimpinių vilčių rajonų grupės čempionatas: G. Matusėvičiūtė (šuoelis į tolį) 6 vieta, J. Ultaavičius (šuoelis į tolį) 6 vieta (pastaba: šalies čempionatuose apdovanojamos 1-6 vietos).

Lietuvos moksleivių atviras dziudo imtynių čempionatas: G. Degutytė (>32 kg, vaikų grupė) 3 vieta, A. Judickaitė (>63 kg, U-16, jaunučiai) 3 vieta.

- Projektinė veikla: sėkmingai užbaigtas įgyvendinti Sporto rėmimo fondo paramos projektas „Sporto inventoriaus ir įrangos įsigijimas neformaliajam sportiniam ugdymui“, kurio tikslas – skatinti moksleivius judėti ir užtikrinti kokybiško treniruočių inventoriaus poreikį. Šio projekto dėka atnaujintas sporto inventorių, kuriuo gali naudotis moksleiviai ir suaugę asmenys lankantys užsiėmimus sporto centre.

Pateikta projekto paraiška Lietuvos Respublikos ministerijai dėl vaikų vasaros stovyklų finansavimo ir organizavimo – paraiška finansavimo negavo.

Pateikta paraiška Kazlų Rūdos savivaldybės vaikų ir jaunimo vasaros poilsio organizavimo projektų rėmimo fondui – paraiška finansavimo negavo.

- Siekiant modernizuoti Kazlų Rūdos sporto centro valdymo sistemą įdiegtas elektroninis dienynas, kuriame lengvai prieinama informacija apie būrelius, lankomumo ataskaita, tvarkaraščiai, vidinė komunikacija: pranešimai, įvykiai, renginių kalendorius.

- Sporto centro treneriai dalyvavo kvalifikacijos kėlimo seminaruose, kursuose mokymuose:

Seminarų ciklas „Sporto psichologija, sporto teisė, treniravimas“ (Sportininkų mokymo centras) – dalyvis Giedrius Gorianovas.



„Tarptautinės dziudo federacijos ir Europos dziudo sąjungos patvirtintos naujausios dziudo varžybų taisyklės“ (Lietuvos dziudo federacija) – dalyvis Akeksandras Kolkatovas.  
„Dziudo technikos ir taktikos pagrindai“ (Lietuvos dziudo federacija) – dalyvis Akeksandras Kolkatovas.

UEFA B licenzijos laikymas (Lietuvos futbolo federacija) – dalyvė Viktorija Svirupskytė  
The Women’s football coach improvement (Lietuvos futbolo federacija) – dalyvė Viktorija Svirupskytė

UEFA Paymaker, pedagogų ir trenerių mokymai (Lietuvos masinio futbolo asociacija) – dalyvė Viktorija Svirupskytė

Seminaras „Futbolas vaikstant“ (Sportininkų mokymo asociacija) – dalyvė Viktorija Svirupskytė

Judesių tikslumo, jausmo kinestezijos, propriocepcijos treniravimas – dalyvė Viktorija Svirupskytė

Sporto forumas „Aukšto meistriškumo sporto sistemos tobulinimas savivaldybėse“ (Lietuvos respublikos seimas, Lietuvos sporto federacijų sąjunga, Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, Nacionalinė sporto agentūra, Klaipėdos savivaldybė, Lietuvos savivaldybių sporto padalinių vadovų asociacija) – Dalyvė Sandra Kilikevičienė.

Lietuvos Sporto Forumas (Lietuvos sporto universitetas) – dalyvė Sandra Kilikevičienė.

Sunkumai: moksleivių motyvacijos sportuoti stoka, vangus tėvų įsitraukimas į ugdymo procesą, nepakankamas sporto mokytojų kompiuterinis raštingumas. Sporto bazių trūkumas šaltuoju metu periodu.

2. Suaugusiųjų poreikio sportuoti tenkinimas (Tikslas - tobulinti suaugusiųjų sporto renginių spektrą ir didinti sporto centro teikiamų paslaugų arsenalą, orientuojantis į įvairaus amžiaus savivaldybės gyventojus ir jų laisvalaikio ir fizinio aktyvumo skatinimą.

Rezultatai:

- Treniruoklių salėje vidutiniškai per mėnesį sportuoja apie 60 žmonių. 2022 m iš viso bent mėnesį joje apsilankė beveik 718 Kazlų Rūdos savivaldybės įvairaus amžiaus gyventojų, neįtraukiant vienkartinį apsilankymų.



- Atidarytas STIHL diskgolfo parkas Kazlų Rūdos mieste skirtas miestiečiams ir svečiams. Parkas atitinka visus standartus, įrengta 18 trasų. Kazlų Rūdos gyventojų ir svečių patogumui diskus galima išsinuomoti virvių parke arba KRSC, naudojimasis trasomis nemokamas.
- Suaugusių vyrų krepšinio komanda Kazlų Rūdos SC "Ataka" RKL "A" lygos pirmenybėse pateko į ketvirtfinalį, komanda laimėjo „Perkūno Taurės“ krepšinio turnyrą.
- Siekiant populiarinti įvairias sporto šakas, didinti kokybiškų sporto renginių kiekį Kazlų Rūdos savivaldybėje, Kazlų Rūdos sporto centras organizavo šiuos sporto renginius moksleiviams ir suaugusiems (įvairiose amžiaus grupėse):
  1. Kazlų Rūdos savivaldybės 3x3 krepšinio pirmenybės (45)
  2. Marijampolės apskrities salės futbolo pirmenybės (apie 120)
  3. Du Diskgolfo turnyrai miesto parke (80)
  4. Mažųjų sporto centrų graikų romėnų imtynių turnyras (80)
  5. Kazlų Rūdos atviras dziudo čempionatas (80)
  6. Kazlų Rūdos atviros 4x4 tinklinio pirmenybės (50)
  7. Naktinis 2x2 paplūdimio tinklinio turnyras "Vasaros taurė' 2022" (16)
  8. 7x7 futbolo turnyras "Lietuvos karaliaus Mindaugo karūnavimo diena paminėti" (60)
  9. 7x7 futbolo turnyras "Žolinės Taurė' 2022" (75)
  10. Stalo teniso turnyras "Sporto centro Taurei laimėti" (24)
  11. Stalo teniso turnyras "Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo diena paminėti" (28)
  12. Kazlų Rūdos savivaldybės moksleivių individualių krepšinio įgūdžių čempionatas (40)
  13. Velykinis jaunimo krepšinio turnyras (35)
  14. Jaunimo futbolo turnyras "Sporto centro Taurei laimėti" (50)
  15. Krepšinio, futbolo ir tinklinio turnyrai Kazlų Rūdos savivaldybės vasaros sporto šventėse Jūrės miestelyje, Plutiškėse, Jankuose, Antanave, Ažuolų Būdoje. (200-250)
  16. Kazlų Rūdos šventės' 2022 3x3 krepšinio, 4x4 tinklinio ir 7x7 futbolo turnyrai "Kazlų Rūdos savivaldybės Taurei laimėti" (150)
  17. Krepšinio šimtmečio paminėjimas, krepšinio varžybų 5X5 vykdymas (30).
  18. Dalyvauta projekte "Atskleisk talentą" – krepšinio treniruotė su Kęstučiu Kemzūra (14).
  19. Kazlų Rūdos Kalėdinis nykštukų ėjimas/bėgimas (100)
  20. Jėgos trikovės Kalėdinės varžybos (15).
  21. Žvejybos varžybos (15)
  22. Jaunimo salės futbolo turnyras, "Lietuvos valstybės atkūrimo diena paminėti" (40).

#### Sunkumai:

Treniruoklių salėje sportuoja per mažai senjorų. Didėjant lankytojų skaičiui trūksta salėje erdvės, planuojant plėsti treniruoklių salę reikėtų atsižvelgti į patalpų rekonstrukciją. Nebaigtas vedimo sistemos įrengimas.

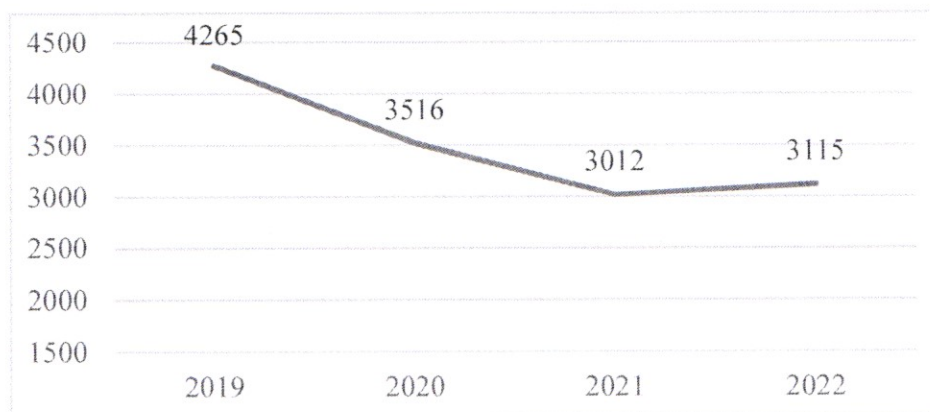
1. Kazlų Rūdos sporto centro virvių parko teikiamų paslaugų paketo vystymas. (Tikslas - atnaujinti nusidėvėjusių virvių parko trasų fragmentus, kurti naujas pramogas lankytojams.)

#### Rezultatai:

- Buvo rekonstruotos „mėlynos“ ir „raudonos“ trasų atskiros užduotys.
- Mažųjų trasos rekonstruotos trys užduotys.
- Virvių parke padidėjo teikiamų paslaugų asortimentas: savivaldybės gyventojams ir jos svečiams sudaryta galimybė nuomotis diskgolfo diskus.



- Per pastaruosius keturis metus virvių parko paslaugomis daugiausia naudojosi 7-14 m moksleiviai. Virvių parką 2022 m. iš aplankusių svečių 70 proc. buvo 7-14 m. moksleiviai. Lankytojų srautas 2022 m. linkęs didėti palyginus su 2021 m.



**1 pav.** STIHL virvių parko lankytojų skaičius 2019 – 2022 metais

- Virvių parko sezono uždarymo proga buvo suorganizuotas renginys skirtas Kazlų Rūdos moksleiviams „Kūrybinės moliūgų skaptavimo dirbtuvės“.
- Projektinė veikla: praėjusių metų pabaigoje teikta paraiška Sporto rėmimo fondui finansavimui Kazlų Rūdos sporto centro virvių parko likusių trasų rekonstrukcijai ir neįgalųjų trasos įrengimui gauti – finansavimas nubuvo gautas.

Sunkumai:

Dažnas trasų darbo laiko sustabdymas, dėl nusidėvėjusių trasų segmentų, kuriuos nuolatos reikia taisyti virvių parko darbo eigoje ir tai sukeldavo klientų nepasitenkinimą. Klientai pasigenda apsaugos priemonių (šalmų), KRSC jų neturi nes kol kas nėra tai reglamentuojama, bet planuojama įsigyti. Per retai išvežami TOI TOI biotualetai, o stacionariu klientai nėra linkę naudotis dėl jo lokacijos.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
Didinti gyventojų ir mokinių fizinį aktyvumą, ugdyti sportišką ir sveiką bendruomenę.	Sudaryti sąlygas fiziniam aktyvumui didinti mokiniams ir gyventojams.	Atidarytas Kazlų Rūdos Stihl diskgolfo parkas.	Suorganizuoti du renginiai, kuriuose dalyvavo apie 100 dalyvių.
	Didinti viešųjų sporto erdvių prieinamumą Kazlų Rūdos savivaldybės gyventojams.	Ne mažiau kaip 3 sportiniai turnyrai viešuose erdvėse.	Įvykdyta

	Savalaikis informacijos pateikimas apie būrelius mokykloms ir tėvams bei mokiniams.	Šiais metais įvykdytos atvirų durų dienos, kurių metu mokiniai ir jų tėveliai galėjo susipažinti su visomis sporto centre vykdomomis veiklomis.	Įvykdyta
Didinti mokinių skaičių lankančių KRSC užsiėmimus	Elektroninės dienyno ir registracijos būrelius įdiegimas. Nuotolinis sutarčių pasirašymas galimybė.	KRSC įdiegta mano dienynas versija, kurios pagalba stengiamės padidinti komunikacija su tėveliais, taip pat fiksuojame sportinio ugdymo pasiekimus.	Įvykdyta, tačiau dar negalime pasirašyti sutarčių nuotoliu.
	Didinti sportuojančių mergaičių skaičių KRSC.	Sporto centre planuojame turėti meninės gimnastikos užsiėmimus.	Įvykdyta. Turime dvi meninės gimnastikos grupes.
	Didinti mokinių skaičių lankančių krepšinio užsiėmimus.	Kazlų Rūdos sporto centras kart su krepšinio klubu „Ataka“ subūrė dublerinę krepšininų komandą.	Įvykdyta. Krepšinio komanda „Ataka-2“. Sudalyvavo Vilkaviškio „Santakos“ pirmenybėse.
Atnaujinti arba plėsti viešąją infrastruktūrą skirtą fiziniam aktyvumui didinti.	Vytauto g. 47 sporto ir žaidimų aikštelės įrengimas		Dalinai. Darbai vykdomi ir toliau, nes dėl oro sąlygų aikštelė nespėta įrengti iki numatyto termino.
Peržiūrėti KRSC partneriai.	Didinti bendradarbiavimo galimybes.	Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys.	Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Lietuvos sporto universitetu ir Marijampolės apskrities vyriausiojo policijos komisariato KR komisariatu.
Trenerių kvalifikacijos kėlimas	Didinti galimybes sporto mokytojų kvalifikacijos kėlimui ir kompetencijų gerinimui.	Dalyvavimas seminaruose ir mokymuose ir finansavimo numatymas.	Nenutrūkstamas procesas: į sporto mokytojų metinių veiklų planus įtraukta užduotis, gerinti kvalifikaciją.



			Numatyta lėšų KRSC biudžete.
--	--	--	---------------------------------

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Parengti ir įgyvendinti fizinio aktyvumo veiklos projektą, skatinant fizinį aktyvumą mieste ir kaimiškose teritorijose.	Tikslas buvo pateikti paraišką Lietuvos sporto rėmimo fondui, tačiau kvietimas dar nepaskelbtas.
2.2. Atnaujinti ir (arba) plėsti viešąją infrastruktūrą, skirtą bendruomenės fiziniam aktyvumui didinti (vaikų žaidimo aikštelės, bendruomeninės sporto aikštelės, lauko treniruokliai ir kt.)	Vytauto g. 47, Kazlų Rūda, sporto ir žaidimų aikštelės įrengimas – dėl netinkamų oro sąlygų baigti darbams aikštelės įrengimo darbų baigtumas atidėtas.

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Vadovavimo, įstaigos struktūros, proceso išteklių valdymo.
7.2. Strateginio mąstymo.

7.3. Tobulinti kompetencijas darbo teisės srityje; Teisinių žinių, reglamentuojančių darbo santykių įteisinimą, gilinimas ir tobulinimas.

7.4. Projektų rengimas ir vadyba.

## V SKYRIUS

### KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
Gerinti kvalifikaciją, dalyvauti mokymuose ir seminaruose sporto vadybos klausimais, strateginio planavimo ir kt.	Sudaluvauti ne mažiau kaip 5 mokymuose, seminaruose.	
Užtikrinti talentingų sportininkų rengimą ir atstovavimą Kazlų Rūdos miestui sporto renginiuose.	Dalyvavimas sporto varžybose ir sportininkų pasiekimai.	
Didinti mokinių skaičių KRSC formaliojo ir neformaliojo ugdymo grupėse.	Padidėjęs mokinių skaičius 10 proc.	
Plėtoti suaugusiųjų sportą, didinti suaugusiųjų ir senjorų fizinį aktyvumą, didinti sporto renginių pasiūlą Kazlų Rūdos miesto gyventojams ir svečiams.	Masiniai sporto renginiai Kazlų Rūdos mieste. Dalyvių skaičiaus padidėjimas.	
Skatinti sporto centre savanorystę organizuojant sportinę veiklą.	Tapti akredituota savanorius priimančia įstaiga.	
Ieškoti papildomų finansavimo šaltinių sportinėms ir fizinio aktyvumo veikloms užtikrinti.	Projektų pateikimas	
Užtikrinti esamų sporto aikštynų priežiūrą ir į veiklinimą.	Inspektuoti aikštynus kartą per savaitę (sezono metu). Sporto renginių organizavimas viešuose sporto aikštynuose.	



**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Lėšų trūkumas
9.2. Nedarbingumas
9.3.

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

*Suinteresuoti labai gerai, direktoriui turis daug idėjų, kurios naudotų mokytojus ir mokytojas.*

(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

*[parašas]*  
(parašas)

*Valdas Koldas* 2023 03 10  
(vardas ir pavardė) (data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

*Labai gerai!*

(valstybinės švietimo įstaigos savininko  
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

*[parašas]*  
(parašas)

*Maistis Lanas* 2023 03 20  
(vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

*labai gerai!*

Susipažinau.  
*[parašas]*  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

*[parašas]*  
(parašas)

*Sandra Kiblovicius* 2023 03 24  
(vardas ir pavardė) (data)