

**KAZLŲ RŪDOS SPORTO CENTRO  
DIREKTORĖS SANDROS KILIKEVIČIENĖS  
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024 03 22 Nr. 1

Kazlų Rūda

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

**1.1. APIE KAZLŲ RŪDOS SPORTO CENTRĄ**

- Kazlų Rūdos savivaldybės sporto centras įkurtas 2000 m. gegužės 22 dieną. Nuo 2014 m. rugpjūčio 27 d. – Kazlų Rūdos sporto centras (toliau Sporto Centras)), tai biudžetinė įstaiga – neformaliojo vaikų švietimo ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokykla orientuota į neformaliojo ir formalųjį švietimą papildančio sportinio ugdymo programų įgyvendinimą: treniruočių, sporto varžybų, sporto stovyklų ir kitų sporto renginių užtikrinimą Kazlų Rūdos savivaldybėje.
- Sporto centras – savivaldybės biudžetinė įstaiga, sudaranti sąlygas vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų saviraiškai per sportą, užtikrinanti sportininkų rengimą ir atstovavimą Kazlų Rūdos savivaldybę svarbiuose respublikiniuose sporto renginiuose ugdanti fiziškai aktyvią, sveiką ir darbingą rajono visuomenę.
- Misija – sudaryti sąlygas neformaliajam vaikų ir suaugusiųjų sportinės krypties švietimui, formuoti savivaldybės gyventojų aktyvaus gyvenimo būdo įpročius, būti atvira ir lanksčia savivaldybės bendruomenės reikmėms įstaiga formuojant sporto, rekreacijos tradicijas savivaldybėje, plėtojant draugiškus santykius su visos Lietuvos sportininkais ir sporto organizacijomis.
- Sporto centro prioritėtinė kryptis – būti patikimu ir plačiausias sportines galimybes savo bendruomenei atveriančiu centru, kuris užtikrina kokybišką sportinį ugdymą, paslaugas ir

organizuoja įvairius poreikius tenkinančius ir fizinį aktyvumą skatinančius renginius, kad Sporto centras būtų patrauklus vaikams, tėvams ir reikšmingas rajono gyventojams.

➤ Sporto centro uždaviniai

1. *Teikti įvairias kūno kultūros ir sporto paslaugas savivaldybės gyventojams;*
2. *Užtikrinti mokomąjį treniruočių procesą, sporto varžybas, stovyklas;*
3. *Gerinti vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų užimtumą per sportą;*
4. *Sudaryti sąlygas sportininkams, atskirų sporto šakų komandoms reprezentuoti savivaldybę respublikiniuose ir tarptautiniuose renginiuose;*
5. *Organizuoti ir vykdyti masinius sveikatingumo, kūno kultūros ir sporto renginius savivaldybėje;*
6. *Pagal poreikį organizuoti įvairių sporto šakų savivaldybės pirmenybes ir kitus renginius;*
7. *Rengti programų projektus, siekiant gauti nebiudžetinių lėšų, ir dalyvauti juos įgyvendinant;*
8. *Užtikrinti sveiką ir saugią ugdymo (-si) aplinką.*

➤ Sporto centras administruoja ir prižiūri šias sporto ir rekreacines bazes ar teritorijas (sporto aikštynus):

1. Kazlų Rūdos sporto centras – S. Daukanto g. 18, Kazlų Rūda;
2. STIHL virvių parkas – S. Daukanto 7 A, Kazlų Rūda;
3. Rekreacinė teritorija – Šilo g. Kazlai I;
4. Sporto ir vaikų žaidimo aikštelė – Maironio g. 24 B., Kazlų Rūda;
5. Sporto ir vaikų žaidimų aikštelė – Vytauto g. 47, Kazlų Rūda;
6. Diskgolfo parkas – Kazlų Rūdos miesto parkas.
7. Kazlų Rūdos miesto stadionas.
8. Treniruoklių sale – S. Daukanto g. 18, Kazlų Rūda;

**KAZLŲ RŪDOS SPORTO CENTRO DIREKTORĖS, SANDROS KILIKEVIČIENĖS  
METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
8.1. Užtikrinti efektyvų įstaigos valdymą.	8.1.1. Strateginių ir vidaus dokumentų parengimas ir atnaujinimas.	8.1.1. Inicijuoti darbo grupės sudarymą. 8.1.2. Parengti iki 2023 12 31 Kazlų Rūdos sporto centro strateginį planą. 8.1.3. Peržiūrėti ir koreguoti bei patvirtinti Kazlų Rūdos sporto centro nuostatus iki 2023 12 31. 8.1.4. Peržiūrėti ir koreguoti kt. vidaus dokumentus pagal poreikį (pareigybių aprašai ir kt.)	Neįgyvendinta, užduotis perkelta į 2024 m. veiklos planą, nes KRSC strateginis planas patvirtintas ir 2024 m. Peržiūrėta ir pagal poreikį dokumentacija atnaujinta.
8.2. Kvalifikacijos ir profesinių įgūdžių tobulinimas.	8.2.1. Nuolatos tobulinamos vadovo vadovavimo kompetencijos.	8.2.1.1. Vadovas dalyvaus ne mažiau kaip 5 kvalifikacijos kėlimo renginiuose.	Įgyvendinta
		8.2.1.2. Sėkmingai sudalyvauti Lietuvos tautinio olimpinio komiteto organizuojamame tarptautiniame projekte „New Miracle“ skirta gilinti žinias sporto organizacijų vadyboje, lyderystėje ir kt.	Įgyvendinta
	8.2.2. Parengti 2023 m. Kazlų Rūdos sporto centro kvalifikacijos kėlimo planą. Parengti	8.2.2.1. Ne mažiau kaip 70 proc KRSC trenerių (administracijos darbuotojų) kels kvalifikaciją ir patobulins ir atnaujins pagrindinius darbo įgūdžius.	Įgyvendinta
8.3. Kokybiško vaikų ir suaugusių sportuoti poreikio tenkinimas.	8.3.1. Užtikrinti talentingų sportininkų rengimą ir atstovavimą Kazlų Rūdos savivaldybės sporto renginiuose.	8.3.1.1. Formalųjį švietimą papildančio ugdymo grupių mokiniai dalyvaus federacijos rengiamuose čempionatuose .	Įgyvendinta
		8.3.1.2. Padidinti dalyvavimą varžybų skaičių ne mažiau kaip 15 proc.	Įgyvendinta
		8.3.1.3. Užtikrinti sporto stovyklų organizavimą kartą metuose.	Įgyvendinta
		8.3.1.4. Parengti skirtingų sporto šakų ugdymo programas.	Dalinai įgyvendinta



	8.3.2. Užtikrinti neformaliojo ugdymo grupių kokybišką ugdymo proceso organizavimą.	8.3.2.1. Neformaliojo ugdymo grupių mokinių dalyvaus bent 2 draugiškose varžybose. 8.3.2.2. Atlikti neformaliojo ugdymo proceso kokybės vertinimo ir poreikio tyrimą.	Įgyvendinta  Įgyvendinta, mažas atsako dažnis
	8.3.3. Skatinti ir plėtoti suaugusiųjų sportą.	8.3.3.1. Suorganizuoti ne mažiau kaip 3 skirtingų sporto šakų pirmenybes Kazlų Rūdos savivaldybėje.	Įgyvendinta
		8.3.3.2. Inicijuoti posėdį su Lietuvos krepšinio federacijos atstovais ir Kazlų Rūdos savivaldybe dėl krepšinio perspektyvų.	Įgyvendinta
	8.3.4. Didinti Kazlų Rūdos savivaldybės gyventojų fizinį aktyvumą ir kokybiškų sporto renginių pasiūlą.	8.3.4.1. Suorganizuoti ne mažiau kaip 3 masinius sporto renginius Kazlų Rūdos savivaldybėje.	Įgyvendinta
8.4. Kazlų Rūdos sporto centro bendruomenės telkimas (įstaigos veiklos gerinimas).	8.4.1. Modernizuoti KRSC valdymo sistemą.	8.4.1.1. Įvesti elektroninių sutarčių pasirašymo sistemą (III ketv.).	Neįgyvendinta
		8.4.1.2. Įvesti elektroninio pažymėjimo nuskaitymo sistemą (III ketv.).	Įgyvendinta
	8.4.2. Telkti Kazlų Rūdos sporto centro bendruomenę.	8.4.2.1. Vieną kartą metuose suorganizuoti susitikimus su mokinių tėvais.	Įgyvendinta
		8.4.2.2. Suorganizuoti bent po vieną sporto renginį orientuotą į tėvus ir vaikus.	Įgyvendinta
		8.5.2.3. Išrinkti aktyvių tėvų komitetą, kurie dalyvautų KRSC veiklos gerinime.	Įgyvendinta
	8.4.3. Didinti mokinių skaičių Kazlų Rūdos sporto centre.	8.4.2.1. Motyvacinės sistemos sukūrimas (III ketv.).	Įgyvendinta
		8.4.2.2. Savalaikės reklaminės informacijos apie vykdomas veiklas pateikimas.	Įgyvendinta
8.4.4. Skatinti savanorystę Kazlų Rūdos sporto centre.	8.4.4.1. Tapti akredituota savanorius priimančia įstaiga (I-ketv.).	Įgyvendinta	
	8.4.4.2. Sudalyvaus ne mažiau kaip vienas savanoris pilnoje	Įgyvendinama	

		savanorystės programoje (I-IV ketv.).	
8.5. Dalyvavimas projektinėje veikloje.	8.5.1. Teikti ne mažiau kaip 2 projektų paraiškas.	8.5.1.1. Pateikti paraišką Nacionalinės sporto agentūros skelbtam šaukimui (II – ketv.). 8.5.1.2. Pateikti paraišką finansinei paramai gauti Kazlų Rūdos savivaldybės kvietimui vaikų vasaros užimtumui didinti (II – ketv.).	Įgyvendinta  Įgyvendinta

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
Įvesti elektroninių sutarčių pasirašymo sistemą (III ketv.).	Neįgyvendinta, nes pradžiai turime atnaujinti įstaigos internetinį puslapį, kuris atitiktų biudžetinių įstaigų reikalavimus, tuo pačiu įvesime galimybę elektroniniu būdu pasirašyti ugdymo sutartį ir užpildyti prašymą tapti KRSC ugdytiniu.
Strateginio Kazlų Rūdos sporto centro plano parengimas	Planas neparengtas, nes ankstesnis dokumentas patvirtintas ir 2024 m, spausdinimo klaida, perkelta užduotis į 2024 m.

## III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3□ 4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3□ 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3□ 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3□ 4□

## IV SKYRIUS



## PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Vadovavimo, įstaigos struktūros, proceso išteklių valdymo.
7.2. Strateginio mąstymo.
7.3. Tobulinti kompetencijas darbo teisės srityje; Teisinių žinių, reglamentuojančių darbo santykių įteisinimą, gilinimas ir tobulinimas.
7.4. Projektų rengimas ir vadyba.

## V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Parengti Kazlų Rūdos sporto centro strateginį planą.	8.1.1. Sudaryta darbo grupė Kazlų Rūdos sporto centro strateginio plano rengimui.	8.1.1. Siektini rezultatai įgyvendinti per I ketvirtį.
	8.1.2. Parengti Kazlų Rūdos sporto centro strateginį planą.	8.1.2. Parengtas ir patvirtintas Kazlų Rūdos sporto centro planas iki 2024 12 31.
	8.1.3. Atnaujinti Kazlų Rūdos sporto centro nuostatus.	8.1.3. Siektini rezultatai įgyvendinti iki 2024 05 01.
8.2. Užtikrinti mokinių/lankytojų lankomumo kontrolę naudojant elektroninę lankomumo sistemą.	8.2.1. Patvirtinti ugdytinių priėmimo į Kazlų Rūdos sporto centrą tvarką.	8.2.1. Parengta ir patvirtinta tvarka I ketvirtis.

	8.2.2. Patvirtinti pakabukų naudojimo tvarkos aprašą (II-ketv.)	8.2.2. Parengta ir patvirtinta tvarka I ketvirtis.
	8.2.4. Modernizuoti KRSC treniruoklių salės lankomumo kontrolės sistemą.	8.2.4. Įdiegta moderni treniruoklių salės lankomumo sistema (I-III ketvirtis).
8.3. Gerinti viešuosius ryšius.	8.3.1. Atnaujinti internetinę KRSC svetainę, kuri atitinka bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms aprašą.	8.3.1. Siektini rezultatai įgyvendinti per II-ketvirtį.
	8.3.2. Dalyvauti ir organizuoti kartu su partneriais atvirų durų dienas.	8.3.2. Siektini rezultatai pasiekti per II ketvirtį.
	8.3.3. Savalaikis informacijos pateikimas Kazlų Rūdos savivaldybės virtualiame žemėlapyje: <a href="http://map.kazlurūda.lt">map.kazlurūda.lt</a>	8.3.3. Siektini rezultatai pasiekti per I – IV ketvirčius.
	8.3.4. Užtikrinti reguliarią kokybiškos ir efektyvios informacijos sklaidą per socialinius tinklus ne mažiau kaip 5 straipsniai per mėnesį.	8.3.4. Siektini rezultatai per I-IV ketvirčius.
8.4. Kelti sportinio ugdymo kokybę.	8.4.1. Parengti sportinio ugdymo proceso stebėsenos tvarkos aprašą;	8.4.1. Parengtas sportinio ugdymo proceso stebėsenos aprašas I – ketvirtis.
	8.4.2. Atlikti ugdytinių/tėvų apklausą apie ugdymo procesą;	8.4.2. Siektini rezultatai įgyvendinti per IV-ketvirtį.
	8.4.3. Užtikrinti visų KRSC kultivuojamų sporto šakų auklėtinių dalyvavimą varžybų procese.	8.4.3. Siektini rezultatai įgyvendinti per I – IV ketvirčius.
	8.4.4. Padidinti Kazlų Rūdos sporto centro užsiėmimus lankančių vaikų skaičių iki 20 proc. visų Kazlų Rūdos savivaldybės mokinių įskaitant ir prieš mokyklinį ugdymą.	8.4.4 Siektini rezultatai įgyvendinti per I – IV ketvirčius.
	8.4.5. Užtikrinti sporto stovyklų įgyvendinimą.	8.4.5. Siektini rezultatai įgyvendinti per III ketvirtį.
	8.5.1. Užtikrinti KRSC pagal panaudą perduotų sporto	8.5.1. Siektini rezultatai įgyvendinami per II-IV ketvirtį.



8.5. Užtikrinti esamų ir naujai įrengiamų sporto aikštynų priežiūrą.	aikštynų, vaikų žaidimo aikštelių priežiūrą: vejos pjovimas, stadiono linijų dažymas, smėlio kultivavimas, sporto inventoriaus priežiūra kt. Vaikų žaidimo aikštelių patikros vykdymas kartą per savaitę.	
	8.5.2. Užtikrinti, kad būtų atlikti virvių parko trasų remonto darbai (žalios, mėlynos ir raudonos trasų elementų (užduočių) remonto darbai) ir parko priežiūrą (trasų patikra, medžių patikra, įrangos patikra ir kt.) sezono metu.	8.5.2. Siektini rezultatai įgyvendinami per II-IV ketvirtį.
	8.5.3. Užtikrinti poilsia vietės esančios Šilo g. Kazlų k. I, priežiūrą (žolės pjovimas, kranto valymas, smėlio kultivavimas ir kt.) ir į veiklinimą (baidarių, irklenčių nuoma ir kitų sporto, laisvalaikio pramogų užtikrinimas).	8.5.3. Siektini rezultatai įgyvendinami per II-IV ketvirtį.
	8.5.4. Užtikrinti kokybiškų hamakų pakabinimą ir priežiūrą teritorijoje ties Čiurlionio ir Vasario 16-tosios gatvėmis.	8.5.4. Siektini rezultatai įgyvendinami per II ketvirtį.
	8.5.5. Kartu su įstaigos steigėju spręsti remontuotino ir trūkstamos sporto inventoriaus poreikį ar aikštynų atnaujinimo klausimus: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pateikti Bebruliškių aikštyno atnaujinimo darbų sąmatas;</li> <li>• Įvertinti galimybes ir pateikti sąmatas geriamojo vandens stotelių įrengimui;</li> </ul>	8.5.5. Siektini rezultatai įgyvendinami per II – III ketvirtį.
8.6. Užtikrinti dalyvavimą projektinėje veikloje.	8.6.1. Pateikti paraišką Nacionalinės sporto agentūros skelbtam šaukimui.	8.6.1. Projekto paraiška pateikta I ketvirtyje.
	8.6.2. Pateikti paraišką finansinei paramai gauti Kazlų	8.6.2. Projekto paraiška pateikta per II-III ketvirtį.



	Rūdos savivaldybės kvietimui vaikų vasaros užimtumui didinti.	
8.7. Didinti Kazlų Rūdos savivaldybės gyventojų fizinį aktyvumą ir kokybiškų sporto renginių pasiūlą.	8.7.1. Suorganizuoti ir vykdyti Kazlų Rūdos savivaldybės vasaros žaidynes.	8.7.1. Suorganizuotos vasaros žaidynės II-III ketvirtyje.
	8.7.2. Suorganizuoti krepšinio 3x3 turnyrą Kazlų Rūdos taurei laimėti.	8.7.2 Suorganizuotas turnyras 3X3 III ketvirtyje.
	8.7.3. Suorganizuoti Diskgolfo taurės lygos du etapus Kazlų Rūdoje.	8.7.3. Suorganizuoti du diskgolfo taurės etapai II ir III ketvirtyje.
	8.7.4. Inicijuoti ir suorganizuoti Kiemų lygą Kazlų Rūdoje.	8.7.4. Suorganizuota Kiemų lyga - III ketvirtis.
	8.7.5. DRAG čempionato organizavimas Kazlų Rūdoje kartu su partneriais.	8.7.5. Suorganizuotas DRAG čempionatas Kazlų Rūdoje III ketvirtyje.
8.8. Kvalifikacijos ir profesinių įgūdžių tobulinimas.	8.8.1. Sudalyvauti ne mažiau kaip 5 kvalifikacijos kėlimo renginiuose.	8.8.1. Sudalyvauta 5 kvalifikacijos kėlimo renginiuose per I-IV ketvitį.
	8.8.2. Parengti KRSC darbuotojų kvalifikacijos kėlimo 2024 m.m. planą.	8.8.2. Parengtas darbuotojų kvalifikacijos kėlimo planas I ketvirtis.

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Lėšų trūkumas, interesų skirtumai.
9.2. Nedarbingumas
9.3. Rėmėjų nebuvimas
9.4. Žmogiškųjų išteklių nebuvimas



**VI SKYRIUS**  
**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Labai gerai

\_\_\_\_\_  
(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

[Signature]  
(parašas)

Andas Koleskius 2024-01-03  
(vardas ir pavardė) (data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Labai gerai

\_\_\_\_\_  
(valstybinės švietimo įstaigos savininko  
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos:  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

[Signature]  
(parašas)

Vytautas 2024 m. vasara planas  
užduotys  
meantavardė  
(vardas ir pavardė) (data) 20240327

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_.

Susipažinau.  
Direktorė  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

[Signature]  
(parašas)

Sandra Dilikėvičienė 20240328  
(vardas ir pavardė) (data)